



## 第2分科会 百貨店・流通

Grands magasins, distribution

敬称略：松＝松坂屋、越＝三越、大＝大丸、そ＝そごう、白＝旧白木屋、高＝高島屋、伊＝伊勢丹、丸＝丸井、東＝東急百貨、西＝西武百貨

	百貨店	流通
	ケネディ大統領暗殺	
1963	西：池袋で火災 7人死亡 / 松：銀座店で国内初エレベーター式パキングビル	
	東京オリンピック	
1964	越：業界初のギフトセンター（中元） / 伊：榎山と委託販売契約、派遣社員受け入れ 委託販売拡大へ	
1965	伊：従業員の完全週休2日制	
1966		
1967	全百貨店売上高が1兆円を突破で1位に	
	三億円事件	
1968	高：社員持ち株会社発足 / 伊：単品管理システムのテスト開始	
1969	高：玉川高島屋ショッピングセンター開業（初の郊外型百貨店） / 伊：再雇用制度を導入	
1970	丸：業界初の株式時価発行	
1971	高：テレビ通販開始 / 伊：育児休職制度導入 / 越：銀座店にマクドナルド国内1号店 / 越：パリ店開店	
	日中国交正常化 / 浅間山荘事件 / 沖縄返還	
1972		ダイエー（1957年創業）が中間期で三越抜き売上日本一に
1973	改正割賦販売法施工、百貨店各社が、友の会を別法人に / 全日本デパートメントストアーズ 開発機構（ADD）発足	
1974	大規模小売店法施行（大店法） / 百貨店法廃止 丸：業界初のオンライン信用照合システム施行 翌年からカードの店頭即時発行 / 大：パリ店開設	
1975	越：POSシステム実験（本稼動は1984年）	「流通外資」完全自由化
1976	西：割賦販売百貨店の緑屋（西武クレジット、現クレジット）と資本提携 / 伊：フレックスタイム制を導入	
	日航機ハイジャック事件	

1977	東：業界初の米貨建て転換社債1500万ドル発行	
1978	新東京国際空港（成田空港）が開港	
1979	越：公取委員会、独禁法違反で三越立ち入り検査 / 西：専門職制度導入、西武クレジットが国内初のキャッシングサービス / 松：仏ラファイト百貨店地上階に出店	
	イラン・イラク戦争	
1980	高：医療法人の十全会が買い占めた高島屋株(10,5%)をダイ-が取得筆頭株主に。提携交渉は決裂。	とらや：パリ店開設 / ダイ-、仏プランタンと提携、売上高1兆円突破
1981	丸：消費者金融に進出	
1982	越：取締役会で岡田茂社長解任 特別背任容疑で逮捕 / 伊：介護休職制度導入 / 高：大宮店でPOSシステム稼働	
	大韓航空機撃墜事件	
1983	西：池袋店が三越本店の売上高逆転 / 丸：業界初の磁気カード	
1984	伊：秘書室長らが逮捕。利益供与罪初の適用 / 丸：女性ショッパースタ-300人 / 西：流通系初のゴールドカード	イト-ヨカ堂：米社と提携で札幌ソングジャパン設立
1985	松：社内ク-データで鈴木正雄誕生、創業家以外で初 / 越：事業部制を導入 / 東：業界初の1-0建てワラント債発行（5000万ドル）国内初の分離型ワラント債(80億円)発行	
	チェルノブイリ原発事故	
1986	そ：総会屋の利益供与で秘書室長らが書類送検。 / 西：グループ売上高1兆円達成 / 越：「拡百貨店戦略」提唱	
1987		
1988	瀬戸大橋開通	
	バブル経済 / 昭和天皇崩御	
1989	西：西武百貨店関西を合併 / 伊：米バーニスと提携。翌年新宿に1号店	ワ-ル：ワコールフランス設立
1990	高：関東高島屋を合併 / 伊：秀和が筆頭株主に / 東武百 増床を控えて伊勢丹出身の山中鑽・松屋会長を社長に。	
	ソ連崩壊	
1991	西：イトマン事件で元課長が国際手配(1998年逮捕)	ワ-ル：日本製品輸入販売開始
1992	改正大店法施工、百貨店売上高（協会統計）が戦後初めて前年実績割れ	ワ-ル：プランタン・ラファイト取引開始
	西：医療機器の架空取引発覚 元社員2人逮捕。社内で154人処分。	

1993	松：秀和が保有株を放出 / 西：取締役の一斉の降格人事 役つき役員11人降格、取締役18人辞任 / 西：小菅国安社長退陣。創業家経営に幕。秀和が保有株売却	ワコル：フランス企画・フランス生産開始
1994	西：ベアールの定昇半減を提案（組合は受諾）	
阪神淡路大震災		
1995	大震災 大丸、そごうなど被害	
	高：地域子会社と6社合併 / 全国百貨店共通権誕生 / 10月の百貨店売上高45ヶ月ぶりプラス	
1996	高：暴力団への利益供与で元役員ら逮捕 / 伊：阪急百貨店と業務提携	
ダイアナ妃、パリで交通事故死		
1997	松：利益供与で取締役秘書室長逮捕 / 東：山一証券による「飛ばし」取引発覚 / 越：ゴルフ場開発失敗に伴う446億円の特損計上	とらやパリ店全面改装
1998		
1999	東：日本橋店（旧 白木屋）閉鎖	ワコル：フランス企画・中国生産開始
2000	大規模小売店舗立地法（大店立地法）施行。大店法は廃止。	ワコル：事務所Saint-Denis移転、フランス企画・ベトナム生産開始
	丸：販売会社制度（婦人服と雑貨）導入 / そ：グループ22社、民事再生法手続きを申請、前会長が強制執行妨害容疑で逮捕	
2001	そ：民事再生計画スタートで十合発足、西武百と提携	セブンイレブンジャパンの全店売上高が小売業1位に
2002	越：ゴルフ場開発失敗に伴う巨額損失で、元役員が当時の経営陣に株主代表訴訟	
米軍がイラクに侵攻		
2003	日本百貨店協会加盟社が100社割れ そ：民事再生手続き終結。十合がシニアリテイリングに商号変更そごうと西武百を傘下に /	ワコル：フランスホームページ開設 / ホンマルエ取引開始
	西：私的整理に基づく再建計画始動 / 産業再生機構、うすい百と津松菱の再生支援を決定 / 越：地域子会社と5社合併 / 丸：正社員95%を子会社に転籍	
2004	デパートメント宣言から100年が経過 店舗大型化一段と進む(2003年度商業統計より) 百貨店全体売上2.8%減(2003)	
	伊：メッセ館、百貨店枠を超えた挑戦(2003)	
	手の届く高級市場快走(LVMHJ-子)、パティファ百貨店売上2-5割増、大手4社、越除き営業増益、百貨店基幹店の増築に優	ワコル：外部仏人デザイナー契約

2005	先投資、百貨店売上高 回復の兆し(12月)	
	越：店舗再編前倒し / 高：閉鎖していたパリ・ミラノ事務所復活 / そ：心齋橋店改装 / 伊：営業益 6割増 (9月) / 越：大都市に集中投資(10) / SC開発強化	
	大手百貨店営業増益 (2005年3月)	竹尾：Meuble de Paris出展
2006	伊：在阪百貨店面積増床計画、現状の1.5倍に、大阪の陣 / 急：阪急 新博多駅に進出 / 伊ホ ルッティ 仏プランタンを買収	
	百貨店業界 4強時代に	竹尾：ITALY MILANO SALONE参加、LUXE PACK MONACO参加
2007	伊、リナリ百貨店高級回帰 / 大松：大丸、松坂屋経営統合 Jフロントリテイリング / 急神：阪急、阪神経営統合。Iイトーヨーロリテイリング	
リーマン・ショック		
2008	百貨店売上高 過去最悪 △6.8%(2008年)	ワコル：国際ラジエリ-展示初出展
	越伊：三越伊勢丹経営統合 / 三越伊勢丹 ホルディングス / 越伊：三越伊勢丹 北海道丸井今井支援	
2009	大：大丸が心齋橋そごうを買収 / 越伊：三越伊勢丹岩田屋を子会社化 / 越伊：三越池袋店を筆頭に不採算店 6店閉鎖	竹尾：LUXE PACK MONACO参加 ワコル：他社に先駆けシイアウェア発売
2010	急：阪急河原町店閉鎖 / 西：西武有楽町店閉鎖	
東日本大震災、福島原発事故		
2011	急神：阪急新博多駅に出店 (博多阪急) / 大：梅田大丸増床。1.6倍に / 越伊：JR大阪三越伊勢丹開業	竹尾：LUXE PACK MONACO参加
2012	急：梅田阪急大増床1.4倍に (84千㎡) / そ：そごう 八王子店閉鎖	竹尾：パリ駐在員事務所設立
2013		

※2013年8月31日 現在